



## Zukunfts- und Strategieentwicklung für Sozialorganisationen

**26.10. – 28.10.2009**

In wirtschaftlich herausfordernden Zeiten mit absehbar enger werdenden finanziellen Spielräumen braucht es gerade für Sozialinstitutionen Klarheit über die Positionierung und die eigene Leistungspalette, um der Zukunft gewachsen zu sein.

Wie können unter geänderten Rahmenbedingungen neue Wege gegangen und dennoch die Wurzeln erhalten und Orientierung gestiftet werden? Wie können, die internen Kräfte so gebündelt werden, dass die Beteiligten gemeinsam in Richtung der neu gesetzten Ziele arbeiten?

Das hier vorgestellte Seminar unterstützt Führungskräfte, OE-BeraterInnen und SupervisorInnen aus dem Sozial- und Gesundheitswesen, sich mit Fragen der Strategie- und Zukunftsentwicklung auseinanderzusetzen und die nächsten Schritte systemisch anzustoßen.

### **Seminarziele:**

Die Teilnehmer / Teilnehmerinnen ....

- lernen Grundlagen und Modelle der Strategieentwicklung und des strategischen Denkens kennen.
- arbeiten exemplarisch an eigenen Unternehmenssituationen und Praxisfällen.
- lernen, wie ein Strategieentwicklungsprozess zu gestalten ist und wie dieser auf die spezifische Situation des Unternehmens abgestimmt werden muss.
- lernen die Steuerungsarchitektur für einen Strategieentwicklungsprozess anzulegen und erhalten notwendige Instrumente für die konkrete Umsetzung.

### **Seminarinhalte:**

- Grundlagen der Strategie-Entwicklung und des strategischen Denkens
- Diagnose der Ausgangssituation anhand wichtiger Instrumente
- Zukunftsentwicklung, zukünftige Positionierung und Ressourcen
- Prozessgestaltung, Elemente des Umsetzungs- und Steuerungsprozesses
- Paradoxien und Spannungsfelder der Zukunftsarbeit in Sozial-Organisationen
- Was ist aus dem Management Kontext übertragbar und wo sind wichtige Unterschiede speziell im NPO-Bereich?

### **Seminarmethoden:**

Theorie-Input, Trainingseinheiten zur praktischen Anwendung anhand von TeilnehmerInnen Fällen, Praxisbeispiele, kritische Diskursarbeit.

### **Seminarleitung:**

#### **Wolfgang Zimmermann**

Studium der Betriebswirtschaft, Führungserfahrung anschließend Fortbildung u.a. Organisationsentwicklung, Systemische Beratung, seit 1993 selbstständiger Unternehmensberater als Sparringspartner für Unternehmer und Führungskräfte. Schwerpunkte: Beratung in Profit- und Non-Profit-Organisationen bei Markt- und Strategie-Entwicklung, Neuausrichtung der Struktur- und Führungssysteme.

### **Seminarort:**

Hofgut Himmelreich, D-78199 Kirchzarten  
Die Tagungspauschale beträgt € 32,00, Übernachtung im EZ zum Preis von € 40,00 pro Tag. Diese Kosten sind im Seminarpreis nicht enthalten.

### **Seminarzeiten:**

1. Tag: 10.00 Uhr - 18.00 Uhr
2. Tag: 08.30 Uhr - 18.00 Uhr
3. Tag: 08.30 Uhr - 17.00 Uhr

### **Seminarkosten:**

€ 1.280,00 (inklusive Mehrwertsteuer)  
Nach Erhalt der Teilnahmebestätigung ist eine Akontozahlung von CHF 200,00 oder € 150,00 zur Zahlung fällig. Die restliche Seminargebühr wird zum 26.09.2009 in Rechnung gestellt. Arbeitsunterlagen (50 Seiten Manuskript als Leitfaden) sind in den Seminarkosten enthalten.

### **Stornobedingungen:**

Die geleistete Akontozahlung wird bei Rücktritt als Bearbeitungsgebühr einbehalten. Bei Rücktritt nach dem 26.09.2009 sind 100 % der Seminargebühr zu zahlen. Diese Regelung gilt für den Fall, dass die angemeldete SeminarteilnehmerIn keine geeignete Ersatzperson stellt.

### **Veranstalter:**

regio-team Bildungsmanagement GmbH  
Bahngasse 3, CH-8078 Männedorf  
Tel: +41 (0)44 921 15 04  
regio-team@regio-team.com  
www.regio-team.com